**Премии для разработчиков**

**Премии выплачиваются по завершению разработки каждого проекта**.

*(Очень важно, чтобы все сотрудники компании понимали, что только при достижении целей компании(получение прибыли) могут быть достигнуты цели сотрудника (получение премии).*

**Прибыль компании является источником выплаты дополнительного вознаграждения (премии)*.***

Размер премии определяется для каждого сотрудника по следующим критериям (показателям эффективности). Каждый показатель имеет свой удельный вес.

**Графы «Выполнено/не выполнено», «Процент выполнения»** заполняются Руководителем Проекта каждый месяц (промежуточная оценка) а так же по окончанию разработки проекта (заключительная оценка). После чего определяется процент выполнения .

Термин «выполнено» подразумевает 100 процентное выполнение задачи в обусловленный срок и с требуемым качеством.

В случае если задача выполнена с опозданием или не в полном объеме, или не соответствует оговоренному качеству - оценка «не выполнено».

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Показатели эффективности** | **Уд. вес. (по приоритетам важности)** | **Сроки** | **Выполнено/не выполнено** | **Процент выполнения** |
| Выдвижение идеи и ее реализация в проекте | 50 |  |  |  |
| Задачи выполненные в срок (в соответствии с планом работ) | 20 |  |  |  |
| Отсутствие критических ошибок в готовом прдукте ПО | 20 |  |  |  |
| Выполнение оперативных задач и поручений в заданные сроки (в соответствии с поставленными задачами в Redmail) | 10 |  |  |  |
|  | 100% |  |  |  |

Например:

Премия составляет определенный процент от оклада .

Если процент выполнения составляет менее 50%- выплата премии не полагается,

Если больше 50% полагается премия в соответствии с % выполнения.

**Пример 1. (Сумма премии оговаривается, например 10 т грн)**

Разработчик выдвинул инновационную идею, которая нашла реализацию в данном ПО, в готовом продукте нет критических ошибок, но сроки выполнения плановых и оперативных задач были не соблюдены. Следовательно согласно таблице, объём задач выполнен на 70 %, премия составит 70% от суммы премии, то есть 7 т грн).

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Показатели эффективности** | **Уд. вес. (по приоритетам важности)** | **Сроки** | **Выполнено/не выполнено** | **Уд вес. выполненного задания** |
| Выдвижение идеи и ее реализация в проекте | 50 |  | + | 50 |
| Задачи выполненные в срок (в соответствии с планом работ) | 20 |  | - |  |
| Отсутствие критических ошибок в готовом прдукте ПО | 20 |  | + | 20 |
| Выполнение оперативных задач и порученийв заданные сроки (в соответствии с поставленными задачами в Redmail) | 10 |  | - |  |
|  | 100% |  |  | 70% |

**Пример 2.**

В случае если разработчик не выдвигал идей или они не нашли реализации в данном проекте, но плановые и оперативные задачи выполнялись качественно и в срок, готовый продукт не имеет критических ошибок. Следовательно согласно таблице, объём задач выполнен на 50 %, премия составит 50% от суммы премии, то есть 5 т грн.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Показатели эффективности** | **Уд. вес. (по приоритетам важности)** | **Сроки** | **Выполнено/не выполнено** | **Процент выполнения** |
| Выдвижение идеи и ее реализация в проекте | 50 |  | - | - |
| Задачи выполненные в срок (в соответствии с планом работ) | 20 |  | + | 20 |
| Отсутствие критических ошибок в готовом прдукте ПО | 20 |  | + | 20 |
| Выполнение оперативных задач и порученийв заданные сроки (в соответствии с поставленными задачами в Redmail) | 10 |  | + | 10 |
|  | 100% |  |  | 50% |

**Пример 3**

Если же разработчик выполнил плановые задачи в срок, готовое ПО не имеет критических ошибок, но от него не последовало идей и оперативные задачи и поручения не выполнялись в заданный срок, следовательно согласно таблице объем задач выполнен на 40%, премия **не полагается.**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Показатели эффективности** | **Уд. вес. (по приоритетам важности)** | **Сроки** | **Выполнено/не выполнено** | **Процент выполнения** |
| Выдвижение идеи и ее реализация в проекте | 50 |  | - | - |
| Задачи выполненные в срок (в соответствии с планом работ) | 20 |  | + | 20 |
| Отсутствие критических ошибок в готовом прдукте ПО | 20 |  | + | 20 |
| Выполнение оперативных задач и порученийв заданные сроки (в соответствии с поставленными задачами в Redmail) | 10 |  | - | - |
|  | 100% |  |  | 40% |